

Výchovný ústav, dětský domov se školou,
středisko výchovné péče, základní škola a střední škola
Kostomlaty pod Milešovkou, s. p. o.

KONCEPCE ROZVOJE STŘEDISKA VÝCHOVNÉ PÉČE KOSTOMLATY A BÍLINA

období 2026-2031

„Pomoc dítěti znamená pomoci celé jeho budoucnosti.“

Zpracovala: Mgr. Eva Karbanová
Kostomlaty pod Milešovkou, 2026

Obsah

1. Úvod
2. Charakteristika Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina
 - 2.1 Zařazení střediska výchovné péče
 - 2.2 Poslání střediska
 - 2.3 Cílová skupina
 - 2.4 Poskytované služby
 - 2.5 Základní principy práce
3. Současný stav pracovišť
 - 3.1 Středisko výchovné péče Kostomlaty
 - 3.2 Středisko výchovné péče Bílina
4. SWOT analýza Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina
5. Vize a strategické směřování Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina
6. Strategické cíle rozvoje Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina
7. Akční plán 2026-2031
8. Evaluace a kontrola plnění koncepce
9. Závěr

1. Úvod

Středisko výchovné péče Kostomlaty a Bílina je odborným pracovištěm, které poskytuje preventivně výchovnou, poradenskou, diagnostickou a terapeutickou pomoc dětem, dospívajícím, jejich rodinám a školám. Je součástí Výchovného ústavu, dětského domova se školou, střediska výchovné péče, základní školy a střední školy Kostomlaty pod Milešovkou, s. p. o., a svým působením doplňuje systém péče o děti ohrožené rizikovým vývojem, poruchami chování nebo nepříznivými podmínkami v rodinném či školním prostředí.

Koncepce rozvoje Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina na období 2026-2031 navazuje na Koncepční záměr rozvoje zařízení na období 2026-2029, ve kterém je rozvoj středisek výchovné péče označen za jeden z významných směrů dalšího rozvoje celého zařízení. V tomto dokumentu je zdůrazněno, že včasná a odborně vedená pomoc dítěti a jeho rodině může významně předejít prohlubování problémů a v řadě případů i nutnosti umístění dítěte do ústavní péče.

Hlavním smyslem této koncepce je stanovit směr dalšího rozvoje obou pracovišť, vymezit jejich odborné priority a vytvořit jednotný rámec pro poskytování kvalitních, dostupných a efektivních služeb. Koncepce vychází z dosavadní praxe, z potřeb dětí, rodin a škol v regionu a z přesvědčení, že účinná pomoc musí být poskytována včas, odborně, srozumitelně a v co nejúžší spolupráci všech zainteresovaných subjektů.

Středisko výchovné péče představuje důležitý most mezi dítětem, rodinou, školou a dalšími odbornými institucemi. Jeho cílem není pouze řešit již vzniklé problémy, ale především předcházet jejich prohlubování, podporovat zdravý vývoj dítěte, posilovat rodičovské kompetence a pomáhat školám při řešení náročných výchovných situací. V tomto smyslu je SVP významným nástrojem prevence, podpory a včasné intervence.

Koncepce je zpracována jako společný dokument pro pracoviště Kostomlaty a Bílina. Obě pracoviště vycházejí ze stejných odborných principů, organizačního zázemí a hodnot zařízení, zároveň však reagují na specifické potřeby svého regionu, dostupnost služeb, spolupráci s místními školami, orgány sociálně-právní ochrany dětí a dalšími partnery.

Cílem koncepce je vytvořit srozumitelný a prakticky využitelný dokument, který bude sloužit jako podklad pro řízení, plánování, evaluaci a další odborný rozvoj středisek výchovné péče v následujícím období.

2. Charakteristika Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina

2.1 Zařazení střediska výchovné péče

Středisko výchovné péče Kostomlaty a Bílina je součástí Výchovného ústavu, dětského domova se školou, střediska výchovné péče, základní školy a střední školy Kostomlaty pod Milešovkou, s. p. o.

SVP představuje školské poradenské zařízení poskytující preventivně výchovnou péči dětem, žákům a studentům s rizikem vzniku nebo rozvoje poruch chování, jejich zákonným zástupcům, školám a školským zařízením. Poskytované služby jsou zaměřeny především na včasnou intervenci, podporu zdravého psychosociálního vývoje dítěte a předcházení závažnějším formám rizikového chování.

Činnost střediska je realizována v souladu se zákonem č. 109/2002 Sb., zákonem č. 561/2004 Sb. (školský zákon), vyhláškou č. 458/2005 Sb., o organizaci výchovně vzdělávací péče ve střediscích výchovné péče, a dalšími souvisejícími právními předpisy.

2.2 Poslání střediska

Posláním Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina je poskytovat odbornou pomoc dětem a dospívajícím, u nichž se objevují obtíže v oblasti chování, emocí, vztahů nebo školní adaptace, a současně podporovat jejich rodiny i školy při řešení těchto obtíží.

Středisko usiluje o to, aby byly problémy zachyceny co nejdříve a aby dítě mohlo zůstat ve svém přirozeném rodinném a školním prostředí. Prostřednictvím odborné diagnostiky, poradenské činnosti, terapeutických intervencí a preventivních programů podporuje zdravý vývoj dítěte, rozvoj jeho sociálních kompetencí a posilování rodičovských kompetencí.

2.3 Cílová skupina

Služby střediska jsou určeny zejména:

- dětem a mladistvým zpravidla od 3 do 26 let se závažnějšími výchovnými, behaviorálními nebo adaptačními obtížemi,
- dětem ohroženým školním neúspěchem, záškoláctvím nebo předčasným ukončením vzdělávání,
- dětem s projevy rizikového chování,
- dětem s obtížemi v rodinných nebo vrstevnických vztazích,
- zákonným zástupcům,
- školám a školským zařízením,
- odborným institucím spolupracujícím při řešení situace dítěte.

2.4 Poskytované služby

Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina poskytují zejména:

- psychologickou diagnostiku,
- speciálněpedagogickou diagnostiku,
- etopedickou péči,
- individuální poradenství,
- rodinné konzultace,
- krizovou intervenci,
- krátkodobé terapeutické vedení,
- skupinové programy,
- preventivní programy pro školy,
- metodickou podporu pedagogickým pracovníkům,
- spolupráci s orgány sociálně-právní ochrany dětí, zdravotnickými zařízeními a dalšími odbornými pracovišti,
- v případě potřeby zprostředkováváme pobyt na internátním oddělení jiného SVP,
- poskytujeme Dětský terapeutický a výchovný program v SVP Kostomlaty pod Milešovkou

2.5 Základní principy práce

Činnost obou pracovišť je založena na společných odborných principech:

- respektování individuality dítěte,
- dobrovolnosti spolupráce,
- partnerské spolupráci s rodinou,
- multidisciplinární spolupráci,
- včasné intervenci,
- podpoře přirozeného prostředí dítěte,
- důvěrnosti poskytovaných služeb,
- respektu k právům dítěte a jeho nejlepšímu zájmu.

3. Současný stav pracovišť

3.1 Středisko výchovné péče Kostomlaty

Pracoviště SVP Kostomlaty poskytuje ambulantní preventivně výchovnou péči dětem, dospívajícím, jejich zákonným zástupcům i školám. Zaměřuje se na včasnou intervenci, odborné poradenství, speciálněpedagogickou podporu, práci s rodinou a preventivní aktivity ve školách.

V uplynulém období došlo k významnému rozvoji materiálního i personálního zázemí pracoviště. Nově byla vybudována terapeutická místnost, která poskytuje důstojné a bezpečné prostředí pro individuální, rodinnou i terapeutickou práci s klienty.

Odborný tým pracoviště tvoří:

- vedoucí střediska,
- speciální pedagogové,
- sociální pracovníce.

Pracoviště úzce spolupracuje se školami, školskými poradenskými zařízeními, orgány sociálně-právní ochrany dětí, zdravotnickými zařízeními i dalšími odbornými institucemi. Součástí jeho činnosti jsou rovněž preventivní programy pro školy, metodická podpora pedagogů a práce s rodinami.

3.2 Středisko výchovné péče Bílina

Pracoviště SVP Bílina poskytuje ambulantní odbornou pomoc dětem, dospívajícím, jejich rodinám a školám především v oblasti prevence a řešení výchovných, vzdělávacích a vztahových obtíží. Cílem je zachytit problémy dítěte včas a poskytovat podporu tak, aby mohlo zůstat ve svém přirozeném rodinném a školním prostředí.

Odborný tým pracoviště tvoří:

- speciální pedagogové,
- sociální pracovníce.

Pracoviště spolupracuje se základními a středními školami, orgány sociálně-právní ochrany dětí, školskými poradenskými zařízeními, zdravotnickými zařízeními a dalšími organizacemi působícími v oblasti péče o

děti a rodinu. Významnou součástí jeho činnosti jsou odborné konzultace, práce s rodinou, preventivní programy a metodická podpora škol.

Obě pracoviště tvoří jednotný systém preventivně výchovné péče v rámci organizace. Přestože působí v odlišných regionech, vycházejí ze stejných odborných principů, sdílejí společnou metodiku práce a usilují o poskytování dostupné, kvalitní a efektivní podpory dětem, jejich rodinám i školám. Další rozvoj obou pracovišť bude směřovat k rozšiřování odborných služeb, posilování mezioborové spolupráce a zvyšování dostupnosti preventivně výchovné péče v Ústeckém kraji.

4. SWOT analýza Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina

Silné stránky • stabilní odborné týmy na obou pracovištích • zkušenosti pracovníků v oblasti speciální pedagogiky a preventivně výchovné péče • úzké propojení se zařízením poskytujícím ústavní a ochrannou výchovu • individuální přístup ke klientům a jejich rodinám • kvalitní spolupráce se školami, školskými poradenskými zařízeními a OSPOD • nově vybudovaná terapeutická místnost na pracovišti Kostomlaty • realizace preventivních programů ve školách	Slabé stránky • omezené personální kapacity vzhledem k narůstajícímu počtu klientů • nedostatek psychologů a dalších vysoce specializovaných odborníků na trhu práce • omezené finanční prostředky pro další rozvoj služeb • administrativní náročnost odborné práce • rozdílná dostupnost služeb v některých částech spádového území
Příležitosti • rozšiřování spolupráce se školami a školskými zařízeními • posilování multidisciplinární spolupráce s dalšími odbornými institucemi • využívání dotačních programů a projektového financování • rozvoj preventivních programů zaměřených na podporu duševního zdraví dětí • další rozvoj terapeutických metod a poradenských služeb • zvyšování povědomí veřejnosti o službách střediska	Hrozby • narůstající počet dětí s psychickými obtížemi a rizikovým chováním • zvyšující se nároky škol na odbornou podporu • dlouhodobý nedostatek odborných pracovníků • legislativní změny bez odpovídajícího finančního zabezpečení • nejistota financování rozvojových aktivit • zhoršující se sociální situace některých rodin • rostoucí výskyt kyberšikany, závislostního chování a dalších nových forem rizikového chování

5. Vize a strategické směřování Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina

5.1 Vize

Středisko výchovné péče Kostomlaty a Bílina bude moderním, odborně respektovaným a dostupným pracovištěm poskytujícím komplexní preventivně výchovnou péči dětem, dospívajícím, jejich rodinám i školám. Bude místem, kde děti a jejich blízcí naleznou bezpečné prostředí, odbornou podporu a pomoc při řešení obtížných životních situací.

Naším cílem je poskytovat služby, které budou založeny na vysoké odbornosti, individuálním přístupu, mezioborové spolupráci a respektu k jedinečnosti každého dítěte. Usilujeme o to, aby se středisko stalo

přirozeným partnerem škol, rodin, orgánů sociálně-právní ochrany dětí i dalších odborných institucí při podpoře zdravého vývoje dítěte a prevenci rizikového chování.

Rozvoj obou pracovišť bude směřovat k rozšiřování odborných služeb, zvyšování jejich dostupnosti, zkvalitňování terapeutické práce a posilování preventivních aktivit v regionu. Současně chceme podporovat profesní růst zaměstnanců, vytvářet kvalitní pracovní prostředí a reagovat na nové výzvy, které přináší měnící se potřeby dětí, rodin i škol.

Naší dlouhodobou vizí je poskytovat služby, které přispívají k tomu, aby děti mohly vyrůstat ve stabilním rodinném a školním prostředí, rozvíjet svůj potenciál, budovat zdravé vztahy a úspěšně zvládat náročné životní situace.

5.2 Strategické směřování

V období let 2026-2031 bude rozvoj Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina zaměřen především na:

- poskytování kvalitní, dostupné a odborně garantované preventivně výchovné péče,
- rozvoj ambulantních služeb a jejich dostupnosti v jednotlivých regionech,
- posilování spolupráce se školami, školskými poradenskými zařízeními a OSPOD,
- rozvoj terapeutických, poradenských a preventivních programů,
- podporu práce s rodinou jako nezbytné součásti pomoci dítěti,
- vytváření podmínek pro průběžné vzdělávání odborných pracovníků,
- využívání moderních metod speciálněpedagogické, psychologické a terapeutické práce,
- průběžné zvyšování kvality poskytovaných služeb prostřednictvím evaluace a zpětné vazby,
- rozvoj materiálního a technického zázemí obou pracovišť,
- podporu mezioborové spolupráce a síťování odborných služeb v rámci Ústeckého kraje.

6. Strategické cíle rozvoje Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina

Na základě analýzy současného stavu, potřeb klientů, škol a spolupracujících institucí byly stanoveny strategické cíle, které budou určovat další rozvoj Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina v období let 2026-2031. Jejich naplňování bude průběžně vyhodnocováno a podle aktuálních potřeb upravováno.

6.1 Strategický cíl 1 - Zvyšování kvality odborných služeb

Cílem je poskytovat kvalitní, odborně garantované a dostupné služby dětem, dospívajícím, jejich rodinám i školám. Důraz bude kladen na individuální přístup ke klientům, včasnou intervenci a využívání moderních metod speciálněpedagogické, poradenské a terapeutické práce. Budeme rozvíjet odborné kompetence zaměstnanců, podporovat vzájemnou spolupráci odborného týmu a usilovat o průběžné zkvalitňování poskytovaných služeb.

6.2 Strategický cíl 2 - Rozvoj preventivních aktivit

Prioritou bude posilování preventivních programů zaměřených na školy, školská zařízení a rodiny. Preventivní činnost bude reagovat na aktuální problémy dětí a mladistvých, zejména v oblasti rizikového chování, duševního zdraví, vztahových obtíží, závislostního chování a bezpečného používání digitálních technologií. Součástí bude také metodická podpora pedagogických pracovníků.

6.3 Strategický cíl 3 - Podpora práce s rodinou

Rodina představuje klíčového partnera při řešení obtíží dítěte. Cílem je posilovat rodičovské kompetence, rozvíjet rodinné poradenství a podporovat aktivní zapojení zákonných zástupců do procesu pomoci dítěti. Budeme usilovat o partnerskou spolupráci založenou na respektu, otevřené komunikaci a společném hledání řešení.

6.4 Strategický cíl 4 - Rozvoj spolupráce se školami a odbornými institucemi

Jedním z hlavních cílů bude prohlubování spolupráce se školami, školskými poradenskými zařízeními, orgány sociálně-právní ochrany dětí, zdravotnickými zařízeními i dalšími odbornými pracovišti. Společným cílem je zajistit koordinovanou podporu dítěte a jeho rodiny a posilovat síť odborné pomoci v regionu.

6.5 Strategický cíl 5 - Rozvoj personálních podmínek

Pozornost bude věnována stabilizaci odborných týmů, podpoře dalšího vzdělávání zaměstnanců, odborným supervizím a prevenci syndromu vyhoření. Cílem je vytvářet podmínky pro dlouhodobou profesní spokojenost zaměstnanců a podporovat jejich odborný růst.

6.6 Strategický cíl 6 - Rozvoj materiálního a technického zázemí

Budeme pokračovat ve vytváření kvalitního prostředí pro poskytování odborných služeb. Prioritou je průběžná modernizace pracovišť, rozvoj terapeutických prostor, vybavení poradenských místností a využívání moderních technologií při práci s klienty.

6.7 Strategický cíl 7 - Průběžné hodnocení kvality poskytovaných služeb

Kvalita poskytovaných služeb bude pravidelně vyhodnocována prostřednictvím zpětné vazby od klientů, škol, spolupracujících institucí i zaměstnanců. Výsledky evaluace budou využívány k dalšímu rozvoji střediska, zkvalitňování poskytovaných služeb a plánování dalších opatření.

7. Akční plán 2026-2031

Akční plán konkretizuje hlavní strategické cíle a stanovuje základní opatření, termíny a ukazatele jejich naplňování. Bude každoročně vyhodnocován a podle aktuálních potřeb aktualizován.

Strategický cíl	Konkrétní opatření	Termín	Odpovědnost	Indikátor splnění
Kvalita odborných služeb	Sjednotit metodické postupy obou pracovišť a pravidelně vyhodnocovat kvalitu poskytovaných intervencí.	2026-2031	vedení SVP	zpracované metodické postupy, pravidelné vyhodnocení
Prevence	Rozvíjet preventivní programy pro školy se zaměřením na rizikové chování, duševní zdraví a vztahové obtíže.	průběžně	odborný tým SVP	počet realizovaných programů, zpětná vazba škol
Práce s rodinou	Posilovat rodinné konzultace a rodičovské poradenství.	průběžně	speciální pedagogové, sociální pracovníci	počet rodinných konzultací, záznamy o spolupráci

Strategický cíl	Konkrétní opatření	Termín	Odpovědnost	Indikátor splnění
Spolupráce se školami	Rozšiřovat metodickou podporu pedagogů a nastavovat pravidelnou komunikaci se školami.	2026-2031	vedení SVP, odborný tým	počet spolupracujících škol, konzultace pro pedagogy
Personální rozvoj	Podporovat další vzdělávání pracovníků, supervize a sdílení dobré praxe.	každoročně	ředitelka zařízení, vedení SVP	účast na DVPP, realizované supervize
Materiální zázemí	Dále rozvíjet terapeutické a poradenské prostory obou pracovišť.	2026-2031	vedení zařízení	modernizované a vybavené prostory
Evaluace	Zavést pravidelné roční hodnocení plnění koncepce.	každoročně	vedení SVP	roční hodnotící zpráva

8. Evaluace a kontrola plnění koncepce

Koncepce rozvoje Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina na období 2026-2031 je otevřeným strategickým dokumentem, který bude průběžně vyhodnocován a aktualizován s ohledem na měnící se potřeby klientů, legislativní změny i zkušenosti z každodenní odborné praxe.

Cílem evaluace je průběžně sledovat naplňování stanovených strategických cílů, hodnotit kvalitu poskytovaných služeb a vytvářet podmínky pro jejich další rozvoj.

8.1 Evaluace bude probíhat zejména prostřednictvím

- pravidelného ročního vyhodnocení plnění strategických cílů,
- hodnocení činnosti jednotlivých pracovišť SVP,
- analýzy počtu klientů, charakteru poskytovaných služeb a jejich efektivity,
- vyhodnocování preventivních programů realizovaných ve školách,
- zpětné vazby od klientů, zákonných zástupců a škol,
- odborných porad pracovníků střediska,
- supervizí a metodických setkání odborného týmu,
- spolupráce s orgány sociálně-právní ochrany dětí, školskými poradenskými zařízeními a dalšími partnery,
- výročních zpráv zařízení.

8.2 Ukazatele naplňování koncepce

- počet klientů využívajících služby SVP,
- počet realizovaných individuálních, rodinných a skupinových konzultací,
- počet preventivních programů uskutečněných ve školách,
- rozsah metodické podpory poskytované pedagogům,
- počet spolupracujících škol a institucí,
- účast zaměstnanců na dalším vzdělávání,
- rozvoj materiálního vybavení pracovišť,
- spokojenost klientů a spolupracujících subjektů se službami SVP.

Výsledky evaluace budou využívány při plánování dalších rozvojových aktivit, stanovování priorit a zkvalitňování odborné práce obou pracovišť. V případě potřeby bude koncepce průběžně aktualizována tak, aby odpovídala aktuálním potřebám klientů, zaměstnanců i požadavkům na poskytování preventivně výchovné péče.

9. Závěr

Koncepce rozvoje Střediska výchovné péče Kostomlaty a Bílina na období 2026-2031 představuje základní strategický dokument, který vymezuje směřování obou pracovišť v oblasti preventivně výchovné péče. Navazuje na dlouhodobou koncepci rozvoje organizace a reaguje na aktuální potřeby dětí, jejich rodin, škol i celé společnosti.

Hlavním cílem koncepce je vytvářet podmínky pro poskytování kvalitních, dostupných a odborně garantovaných služeb, které budou založeny na individuálním přístupu ke každému klientovi, respektu k jeho potřebám a úzké spolupráci s rodinou, školou i dalšími odbornými institucemi.

V následujícím období bude pozornost zaměřena zejména na další rozvoj odborných služeb, podporu preventivních aktivit, posilování mezioborové spolupráce, stabilizaci odborných týmů a průběžné zkvalitňování materiálních podmínek obou pracovišť. Současně bude kladen důraz na průběžné vzdělávání zaměstnanců, využívání moderních metod práce a pravidelné vyhodnocování kvality poskytovaných služeb.

Středisko výchovné péče Kostomlaty a Bílina chce být i nadále spolehlivým partnerem dětem, jejich rodinám, školám i všem institucím, které se podílejí na podpoře zdravého vývoje dítěte. Smyslem naší práce je pomáhat dětem překonávat obtížné životní situace, rozvíjet jejich schopnosti, posilovat jejich sociální kompetence a vytvářet podmínky pro jejich úspěšné začlenění do společnosti.

Naplnění této koncepce bude vyžadovat odbornou spolupráci, otevřenou komunikaci, odpovědný přístup všech zaměstnanců i aktivní spolupráci s partnery v regionu. Jsme přesvědčeni, že společným úsilím lze vytvářet prostředí, ve kterém děti a jejich rodiny naleznou podporu, porozumění a odbornou pomoc v době, kdy ji nejvíce potřebují.

Schváleno dne: _____

Podpis ředitelky zařízení: _____